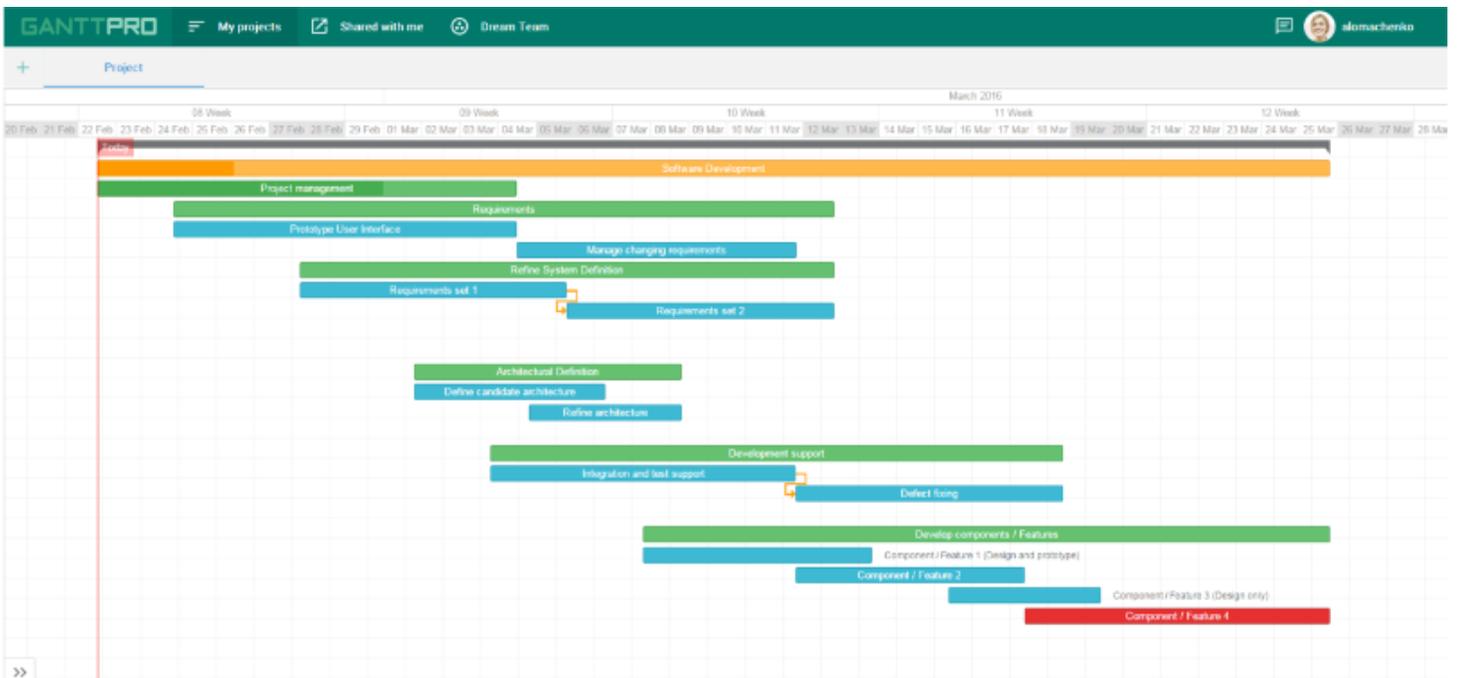


image not found or type unknown



Разработка современных систем сегодня - это многоэтапный процесс со специфическими техническими и организационными мероприятиями. Усложняется технология производства, увеличиваются объемы и разнообразятся информационные потоки, циркулирующие в обществе, ожесточаются требования к безопасности функционирования систем, их качеству и т.д. Своеобразным ответом на это является утверждение концепции Проекта в области разработки систем различного назначения.

Разбиение проекта на компоненты ускоряет распределение ресурсов и устанавливает сферы ответственности каждого члена команды. Диаграммы Ганта наше время являются стандартом в управлении проектами, принципы которых используют как в теории, так и в практике. В эру научного менеджмента Генри Гант создал инструмент, который показывает прогресс проекта в специальной диаграмме. Изначально диаграмма создавалась для отслеживания процесса построения кораблей. Сегодня же этот инструмент представляет собой горизонтальную столбчатую диаграмму для управления проектами.



Сильная сторона диаграммы Ганта в возможности наглядно отобразить статус каждой задачи, создавать план проекта с шаблоном диаграммы, отслеживать процессы на основе приоритетного планирования. Обычно диаграммы Ганта строят

в специальном софте для управления проектами, например, Gantt chart –GanttPRO, Smartsheet или Wrike.

GanttPro –диаграмма Ганта, позволяющая планировать и управлять проектами онлайн, визуализировать процессы, создавать задачи и назначать их участникам, выставлять крайние сроки и процент завершения отдельных задач и проекта в целом, добавлять вехи, а также делиться созданным графиком Ганта с командой и с клиентами с правом просмотра или редактирования.

Плюсы:

- наличие автоматического планирования проектов;
- добавление файлов к существующим онлайн диаграммам с возможностью комментирования;
- Drag&Drop для перетаскивания задач, выставления процента выполнения;
- метод критического пути (Critical Path Method — CPM);
- метод анализа и оценки программ (Prodrum Evalution and Review Techique -PERT).;
- возможность выставлять собственные рабочие дни и часы для более качественного управления проектами;
- автоматический пересчет длительностей задач и проектов;
- выставление зависимостей между задачами;
- возможность создания сложных, многоуровневых проектов;
- назначение ролей членам команды и прав доступа;
- хорошая поддержка пользователей.

Минусы:

- нет возможности выставить приоритеты задач;
- отсутствие интеграции с Jira и Slack;
- отсутствуют уведомления;

–отсутствие возможности установления зависимостей между различными действиями.;

В заключении можно отметить, что интерес к методам планирования и управления проектами год от года все возрастает. Это обусловлено, во-первых, тем, что методология управления проектами позволяет реализовать подход к проекту как к системе, предусматривающей не только выработку решений по развитию потенциала системы, но и обеспечению их осуществления. Во-вторых, позволяет при разработке сложных систем различного назначения эффективно распоряжаться выделенными на реализацию проекта ресурсами, учитывая при этом такие факторы, как затраты, стоимость, прибыль, риск.

Список использованной литературы

1. Управление проектами с WBS, Диаграммой Ганта, CPM и Time-Cost//Многофункциональный сайт«Habrahabr»[Электронный ресурс]URL: <https://habrahabr.ru/post/282766>.
2. 4 инструмента по полочкам. Управление проектами с WBS, Диаграммой Ганта, CPM и Time-Cost
<https://habrahabr.ru/post/276873/>.
3. Жизненный цикл разработки ПО (SDLC). <https://xbsoftware.ru/blog/zhiznennyj-tsykl-razrabotki-spiral/>